

ПОГОДЖЕНО

Директор департаменту освіти і
науки Львівської обласної
державної адміністрації

Олег ПАСКА

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. начальника управління
майном спільної власності
Львівської обласної ради

Андрій БІЛОУС

«29» серпня 2025 р.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

**Комунального закладу Львівської обласної ради
«Львівський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою
імені Героїв Крут»
на 2020-2026 роки**

СХВАЛЕНО

на засіданні педагогічної ради
КЗ ЛОР «Львівський ліцей з
посиленою військово-фізичною
підготовкою імені Героїв Крут»
Протокол № 14 від 04.06.2020 р.
Протокол № 2 від 28.08.2023 р.
Протокол №1 від 27.08.2025 р.

Львів – 2020-2025

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
Комунального закладу Львівської обласної ради
«Львівський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою
імені Героїв Крут»
на 2020-2026 роки¹

Контекст реалізації стратегії розвитку ліцею на 2020-2026 роки

Період стратегічної перспективи розвитку ліцею на 2020-2026 роки характеризується такими особливостями:

- початок та тривале продовження повномасштабної фази війни, яка обумовила нові обставини (обстріли міст та цивільних об'єктів, комендантські обмеження, локдауни та проблеми енергозабезпечення, підвищення уваги суспільства до питань, пов'язаних із ЗСУ, збільшення кількості учасників бойових дій у суспільстві, зміна характеру бойових дій на більш технологічні, психологічні стреси для населення та для учасників освітнього процесу, запит на підвищення якості військової підготовки);

- продовження реалізації реформи освіти в Україні із запуском профільної старшої школи в період з 2024 по 2027 роки; запровадження інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти та зростання вимог до внутрішньої системи моніторингу якості освіти; впровадження нових стандартів базової та повної 12-річної середньої освіти;

- реформування системи військової освіти України за стандартами НАТО, що вимагає більшої уваги до формування у потенційних вступників до військових закладів лідерських якостей, навичок комунікації, у тому числі вільного спілкування англійською мовою, критичного мислення, командної співпраці та креативності у розв'язанні проблем;

- особливості «епохи Інтернету» та соціально-психологічні особливості учнів «покоління Z» і «покоління Альфа», що зумовлюють зміну ролі вчителя та підходу до навчання, при якому потрібно не стільки інформувати, скільки вибудовувати урок таким чином, щоб викликати в учнів потребу вчитися, а також спрямовувати їх до самостійного навчання.

Ці та інші особливості суспільного контексту зумовлюють необхідність створення стратегії розвитку ліцею як освітнього закладу, у якому ефективно формуватиметься майбутня українська військова еліта, активні, всебічно розвинені, відповідальні громадяни і патріоти.

Завдання Стратегії:

- визначити риси, що творять власне обличчя Ліцею, і принципи, на яких має ґрунтуватися життєдіяльність всіх учасників освітнього процесу;

¹ Оновлено на засіданні педагогічної ради КЗ ЛОР «Львівський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою імені Героїв Крут», Протокол № 2 від 28.08.2023 р., Протокол №1 від 27.08.2025 р.

- визначити та обґрунтувати пріоритетні завдання розвитку Ліцею на наступні п'ять років та окреслити основні кроки, спрямовані на їх виконання;
- допомогти всім членам ліцейної громади осмислити стратегію розвитку освітнього закладу та стимулювати їх активну участь у її реалізації.

Гасло ліцею:

Тут юність вчиться перемогати!

Це гасло закликає ліцейстів формувати у собі лідерські якості нового покоління захисників України, здатність перемогати труднощі в навчанні, у протистоянні різноманітним викликам, захищати себе, своїх рідних і близьких, свій народ від небезпек і ворогів, а також здобувати перемогу над собою, проявляти силу волі і дисциплінованість, учитися узгоджувати свої інтереси з інтересами суспільства і держави.

Місія ліцею:

Якісно навчати і виховувати відповідальних патріотичних українських громадян, здатних знайти і реалізувати своє покликання, поєднуючи особисту успішність із відданим служінням на благо безпеки і процвітання України.

Візія ліцею:

Львівський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою імені Героїв Крут (далі – Ліцей) – інноваційний заклад спеціалізованої освіти військового профілю, який за рахунок ефективної командної взаємодії всіх учасників освітнього процесу та постійного удосконалення методики і технологій навчання, патріотичного виховання й військового вишколу забезпечує високу професійно-орієнтовану мотивацію та якісну всебічну підготовку старшокласників до професійної кар'єри у сфері безпеки і оборони України, орієнтуючись на кращі зразки і стандарти військової освіти провідних країн світу.

Принципи діяльності ліцею

Діяльність ліцею будується на принципах гуманізму, демократизму, незалежності від політичних, громадських і релігійних організацій та об'єднань, взаємозв'язку розумового, морального, фізичного й естетичного виховання, органічного поєднання загальнолюдських духовних цінностей із національною історією і культурою, диференціації та оптимізації змісту і форм освіти, науковості, розвиваючого характеру навчання та невід'ємності практики і теорії у втіленні освітніх завдань.

Ключові цінності:

Ключовими цінностями ліцею є:

ЧЕСТЬ

ЗАВЗЯТТЯ

РОЗВИТОК

ЛІДЕРСТВО

ПАТРІОТИЗМ

Честь – поняття честі уособлює сукупність вищих моральних принципів, якими керуються у своїй громадській і особистій поведінці всі учасники освітнього процесу в ліцеї; ліцеїсти виховуються на принципах і прикладах військової честі, загальнолюдської гідності та засадах академічної доброчесності, приклад яких повинні давати їм працівники ліцею.

Завзяття – поєднання наполегливості у прагненні рухатися до мети, долаючи невдачі й перешкоди, та захоплення своєю справою, що сприймається як покликання. Завзяття є ключем до успіху в навчанні ліцеїстів та у всій діяльності колективу ліцею.

Розвиток - поняття, яке об'єднує навчання, виховання, самовиховання і саморозвиток як основні процеси, які відбуваються з ліцеїстами в стінах закладу, а також налаштованість самого закладу не зупинятися у вдосконаленні освітнього процесу, навчально-матеріальної бази, професійного і методичного рівня кожного члена колективу.

Лідерство – ключова якість особистості, яка формується в результаті розвитку характеру кожного ліцеїста, а також лідерство педагогів у своїй сфері діяльності та лідерство закладу який прагне бути провідним і зразковим, першим серед рівних в Україні.

Патріотизм – весь процес навчання і виховання ліцеїстів спрямований на формування особистості майбутнього захисника України, якого відзначає глибока любов до свого народу і рідної землі - України, готовність йти заради неї на самопожертву.

МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ ЛІЦЕЮ

Мета діяльності ліцею полягає в створенні умов для розвитку особистості ліцеїста, його самореалізації у виборі майбутньої військової професії, здатності до ефективного навчання протягом життя, у формуванні готовності до виконання громадянського і конституційного обов'язку щодо захисту суверенітету і територіальної цілісності України.

КЛЮЧОВІ СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ЛІЦЕЮ

Ключовими стратегічними завданнями ліцею є:

- забезпечення високої якості освіти та якості освітньої діяльності;
- інтеграція виховання характеру, високих моральних і лідерських якостей в кожен елемент життєдіяльності ліцею, військово-патріотичне

виховання молоді;

- інноваційність та технологічність освіти, яка відповідає сучасним вимогам навчання, науки та військової справи;

- створення на території та в приміщеннях ліцею сучасних комфортних і безпечних умов перебування, праці та навчання для всіх учасників освітнього процесу;

- забезпечення провідної ролі ліцею серед закладів спеціалізованої середньої освіти військового профілю в Україні та визнання як гідного представника вітчизняної військової школи серед аналогічних закладів Європи і світу.

КРОКИ РЕАЛІЗАЦІЇ КЛЮЧОВИХ СТРАТЕГІЧНИХ ЗАВДАНЬ:

I. Забезпечення високої якості освіти та якості освітньої діяльності

- Узагальнити досвід та рекомендації змішаного навчання з широким використанням сучасних інформаційних технологій, Інтернет-ресурсів, охоплення дистанційними формами навчання ліцеїстів, які відсутні на уроках з об'єктивних причин (хвороба, відпустки, стажування тощо).
- Організувати проведення протягом 2020-2021 навчального року комплексного самооцінювання якості освітньої діяльності, та в наступні роки звернути пріоритетну увагу на виявлені в ході комплексного оцінювання слабкі місця з метою забезпечення відповідності всіх складових освітньої діяльності вимогам і критеріям, що застосовуються при проведенні інституційного аудиту.
- Удосконалити ефективність підготовки ліцеїстів до зовнішнього незалежного оцінювання в межах ліцею через дієву систему консультацій із застосуванням технологій змішаного навчання, Google-класу та відповідно підібраного матеріалу для повторення, впровадження індивідуальних освітніх траєкторій для ліцеїстів випускного класу, внутріліцейних пробних сесій оцінювання за стандартами і процедурами ЗНО/НМТ.
- Організувати і проводити диференційовані додаткові заняття чи консультації з математики.
- Створити в ліцеї умови та ефективну систему стимулювання для постійного самовдосконалення та інноваційної діяльності педагогічних працівників, у тому числі для організації науково-дослідницької роботи вчителів і вихователів, видання авторських посібників та підручників, публікації передового досвіду у фахових виданнях та на освітніх порталах, щорічної участі представників ліцею в конкурсах професійної педагогічної майстерності («Вчитель року», «Global Teachers Prize» тощо).

- Із затвердженням нових стандартів профільної освіти та нового «Положення про ліцеї з посиленою військово-фізичною підготовкою» розробити інноваційну освітню програму ліцею з акцентом на формуванні ключових компетентностей та навичок ХХІ століття, розраховану на перехід до профільної середньої освіти в рамках 12-річної «Нової української школи».
- Розробити інноваційні освітні програми з хімії, фізики, в яких була би врахована специфіка ліцею та військова складова.
- Для підтримання постійного інтересу ліцеїстів до вивчення дисциплін, проводити інтегровані тематичні предметні дні, як заміну предметних тижнів.
- Запровадити ліцейні предметні олімпіади як змагання між навчальними взводами.
- Регулярно проводити проведення комплексного самооцінювання якості освітньої діяльності, з використанням інформаційно-аналітичної системи EvaluEd.

II. Інтеграція виховання характеру, високих моральних і лідерських якостей в освітній процес та життєдіяльність ліцею, військово-патріотичне виховання молоді.

- Забезпечити створення в ліцеї виховного середовища, у якому формується патріотична, політично не заангажована, по-європейськи вільна, національно визначена, професійно спроможна, усебічно розвинена і компетентна особистість.
- Посилити формування в ліцеї виховного середовища, яке сприяє засвоєнню цінностей свідомого громадянина України в умовах війни та тривалої зовнішньої агресії.
- Підтримувати атмосферу довіри, доброзичливості, взаємодопомоги і взаємної підтримки при виникненні труднощів у навчанні та повсякденному житті.
- Організувати виховання ліцеїстів на засадах честі, особистої гідності, готовності до служіння своєму народові і державі, відповідальності за свої дії.
- Сприяти гуманізації відносин між учнями, вчителями, батьками (опікунами), перетворення їх у партнерські;
- Розвивати партнерство з батьками та опікунами як учасниками освітнього процесу, через сприяння їм у створенні та діяльності органів громадського самоврядування, забезпечення співпраці з метою конструктивного впливу на освітній та виховний процеси в ліцеї.
- Формувати ставлення до ліцеїстів на засадах поваги, надання

ліцеїстам можливостей для розвитку їх природних нахилів, здібностей і обдарованості, творчого мислення.

- Активізувати діяльність самоврядування ліцеїстів та віце-сержантів як важливого демократичного механізму забезпечення їх прав та формування відповідальності.
- Засобами фізичного виховання, спортивно-масової та просвітницької роботи, а також особистим прикладом педагогічних працівників забезпечувати підготовку фізично розвинених, здорових, вольових особистостей, спроможних у подальшому переносити труднощі військової служби, вести і пропагувати здоровий спосіб життя.
- Забезпечувати розвиток творчих здібностей учнів через щорічну організацію олімпіад, турнірів, спортивних змагань, мистецьких конкурсів.
- Проведення виховних заходів спрямовувати на застосування шкільних знань у подальшому виборі професій та розвитку інтересу до вивчення математики, фізики, хімії та інших наук.
- На основі вивчення та врахування потреб, інтересів і запитів ліцеїстів організувати активну діяльність мережі гуртків, секцій, клубів за інтересами, факультативів, спецкурсів.
- Здійснювати щорічний самоаналіз ефективності виховання, постійне оновлення форм, методів, прийомів виховної роботи з ліцеїстами.
- Формувати чистоту мовлення, дотримання етикету як в ліцейному середовищі, так і поза ним.
- Формування на базі лицею Центру національно-патріотичного (в тому числі – військово-патріотичного) виховання для учнівської молоді із відповідним методичним та матеріальним забезпеченням.
- Активізувати співпрацю із молодіжними виховними організаціями та середовищами для спільної участі в акціях і переймання досвіду.

III. Інноваційність та технологічність освіти, яка відповідає сучасним вимогам навчання, науки та військової справи.

- Розробити навчальні теми із «Захисту України», присвячені використанню сучасних технологій в бойових умовах (аеророзвідка, кібератаки та кіберзахист, радіоперехоплення, інформаційна безпека, OSINT тощо).
- Забезпечити отримання всіма ліцеїстами початкових знань із домедичної допомоги та тактичної медицини.
- Впровадити ІКАС «Єдина школа» в діловодство та документацію освітнього процесу.
- Провести ремонтні роботи та ввести в експлуатацію стрілецький тир, забезпечити регулярну практику для формування впевнених навичок.

IV. Створення на території та в приміщеннях ліцею сучасних комфортних і безпечних умов перебування, високотехнологічної праці та навчання для всіх учасників освітнього процесу

- Створити визначені умови для безпечного перебування в укритті та можливості для проведення освітнього процесу під час повітряних тривог.
- Збудувати та обладнати на території ліцею укриття для перебування і навчання, яке буде відповідати усім вимогам ДБН.
- Забезпечити можливості проведення освітнього процесу в умовах перебоїв електропостачання та локдаунів.
- Переобладнати спальні приміщення казарменого типу та класи самопідготовки в спальному корпусі у комфортні житлові кімнати на 10 осіб, де ліцеїсти у складі відділення могли б займатися самопідготовкою, комфортно відпочивати та змістовно проводити особистий час.
- Забезпечити створення побутових та інших умов для початку набору до ліцею дівчат.
- Обладнати класи навчального корпусу сучасними інтерактивними мультимедійними комплектами, відповідним лабораторним обладнанням та забезпечити їх ефективне використання в освітньому процесі.
- Провести заміну застарілих шкільних меблів на сучасні одномісні комплекти, що забезпечують легку трансформацію середовища навчання для організації групової, проектної, дослідницької та інших активних форм роботи ліцеїстів, а також привести інтер'єри навчальних кабінетів до вимог сучасного універсального дизайну освітнього простору «Нової української школи».
- Визначити функціональне призначення і провести ремонт зали для хореографії в навчальному корпусі та прилеглих до неї приміщень.
- Завершити обладнання спортивного містечка сучасними багатофункціональними тренажерами, біговими доріжками та іншими елементами; обладнати майданчик для занять військово-прикладними іграми типу страйкболу.
- Організувати будівництво критого плавального басейну на території ліцею.
- Завершити об'єкт незавершеного будівництва – прибудову до клубу ліцею, та обладнати в добудованих приміщеннях сучасний інформаційно-просвітницький та творчо-рекреаційний центр.
- Розвивати та підтримувати благоустрій території ліцею з елементами сучасного ландшафтного дизайну, рекреаційними зонами, альтанками.

- Забезпечити постійний контроль за підтриманням порядку і безпечних умов на території та в приміщеннях ліцею через розширення системи відеоспостереження, обладнання автоматичної протипожежної сигналізації та сучасних автоматичних систем пожежогасіння, комплектування приміщень належними засобами надання домедичної допомоги.
- Організувати постійно діюче місце для польових виходів та практичних занять, облаштувати його відповідно до потреб занять.

V. Забезпечення провідної ролі ліцею серед закладів спеціалізованої середньої освіти військового профілю в Україні та визнання як гідного представника вітчизняної військової школи серед аналогічних закладів Європи і світу

- Забезпечувати постійний розвиток, розширення географії та підвищення ефективності освітніх обмінів, співпраці і взаємодії з освітніми закладами України і світу, у першу чергу із закладами середньої освіти військового профілю.
- Організувати дієву систему мовної підготовки (курси іноземної мови, факультативні заняття, проходження зовнішніх курсів) для педагогічних працівників ліцею.
- Організувати діяльність англomовних speaking-clubs, тематичні дні (із залученням носіїв мови) та заходи для полегшення мовної практики ліцеїстів та педагогів.
- Забезпечити стимулювання та надання педагогічним працівникам і ліцеїстам можливості брати активну участь в міжнародних освітніх проектах, освітніх конференціях, семінарах тощо.
- Здійснити дублювання англійською мовою основних інформаційних показників на території та в приміщеннях ліцею, а також інформації офіційного сайту ліцею, дописів в офіційних акаунтах і групах соціальних мереж.
- Ознайомити ліцеїстів з історією, культурою та військовими традиціями країн-партнерів.
- Запровадити у ліцеї 1 раз на місяць День англійської мови для розширення мовної практики, допомоги у вивченні та опануванні іноземної мови.

VI. Ліцей як навчально-методичний осередок національно-патріотичного виховання та підвищення кваліфікації педагогічних працівників предмета «Захист України»

- Визначити ліцей як навчально-методичний осередок — джерело ініціатив, ідей та підтримки для педагогів Львівської області, які викладають предмет «Захист України».

- Організувати на базі ліцею систему курсів, семінарів, тренінгів і літніх шкіл, що враховують бойовий досвід ЗСУ та стандарти НАТО.
- Розробляти та поширювати авторські методичні матеріали, електронні посібники й інтерактивні ресурси.
- Створити відкриту онлайн-платформу для педагогів області з банком кращих практик.
- Сприяти координації з Міністерством освіти і науки України, Державної служби якості освіти та Міністерства оборони України у питаннях методичного супроводу й моніторингу якості викладання.

VII. Розвиток міжнародної співпраці в межах Форуму військових середніх шкіл ЄС

- Закріпити участь ліцею у Форумі військових середніх шкіл ЄС (EUMSSF).
- Розвивати партнерство із закладами Литви, Польщі, Латвії, Румунії та інших країн.
- Сприяти інтеграції українських військових ліцеїв до Форуму через рекомендації та поширення досвіду.
- Організовувати табори, конференції та військово-спортивні змагання.
- Представляти інноваційні освітньо-виховні практики України на міжнародному рівні.

VIII. Інтеграція з експериментальним проєктом модернізації (Постанова КМУ № 899 від 16 липня 2025 р.)

- Забезпечити участь ліцею в експерименті з модернізації військових ліцеїв.
- Інтегрувати інновації проєкту у матеріально-технічну базу, цифрову інфраструктуру й кадрову політику.

IX. Перехід на новий штатний розпис

- Забезпечити поетапне впровадження нового штатного розпису ліцею відповідно до Типових штатних нормативів, затверджених Міністерством оборони України.
- Оптимізувати кадрову структуру для підвищення ефективності управління та освітнього процесу.
- При визначенні посадових інструкцій за новим штатним розписом передбачити обов'язки працівників щодо розвитку інноваційних напрямів, міжнародної співпраці, кібербезпеки та цифровізації.

X. Уточнення стратегічних завдань

- Основні зусилля спрямовувати на підготовку ліцеїстів до

подальшого вступу у вищі військові навчальні заклади та військові навчальні підрозділи закладів вищої освіти, а також до служби у секторі безпеки і оборони України.

- Удосконалити методику викладання через інтеграцію навчального, мотиваційного, військово-прикладного та інформаційного компонентів з метою формування в ліцеїстів ключових життєвих, громадянських, фізичних та професійних компетентностей

Очікувані результати реалізації Стратегії розвитку

1. Високий рівень якості освіти і освітньої діяльності за всіма критеріями та показниками.
2. Поступове збільшення контингенту учнів ліцею, спрямованих на майбутню військову професію.
3. Оптимальний склад педагогічного колективу ліцею відповідає нормам щодо співвідношення кількості учнів і вчителів.
4. Стійка тенденція до зниження показників захворюваності та нещасних випадків.
5. Стійка тенденція до зростання рівня навчальних досягнень учнів ліцею (за результатами внутріліцейних та зовнішніх моніторингових досліджень).
6. Стійка тенденція до підвищення рейтингу ліцею за результатами ДПА у форматі ЗНО.
7. Відповідність освітнього простору ліцею чинним стандартам «Нової української школи» (безпечний, ергономічний, естетичний, безбар'єрний і відкритий).
8. Орієнтація ліцейної громади на сталий розвиток і партнерські стосунки.
9. Використання в ліцеї інноваційної інтерактивної моделі змішаного навчання, з активним використанням сучасних інформаційних та педагогічних технологій.
10. Забезпечення профільної освіти старшокласників (поглиблене вивчення предмета «Захист України», посилена фізична підготовка, отримання ґрунтовних знань з інших предметів, що забезпечуватимуть успішний вступ і навчання у закладах вищої освіти сектору безпеки і оборони України).
11. Академічна, економічна та фінансова автономія ліцею.
12. Успішна сертифікація педагогічних працівників ліцею.
13. Дієві колективні органи управління ліцеєм та органи громадського самоврядування.
14. Документація ліцею, укладена відповідно до нормативів та методики.
15. Функціонуюча модель моніторингу та самооцінювання якості освітніх послуг ліцею.

16.Зростання позитивного іміджу та конкурентоздатності ліцею на ринку освітніх послуг.

17.Налагодженість ділових партнерських зв'язків з навчальними закладами України та інших країн.

Моніторинг і оцінювання якості впровадження Стратегії розвитку

Моніторинг процесу впровадження Стратегії полягатиме в збиранні і аналізі даних про такі індикатори розвитку ліцею:

- відсоток учнів та кількість класів, які навчаються досягають достатніх та високих рівнів освіти;
- кількість учнів (по класах), рівень навчальних досягнень яких змінився (на вищий або на нижчий) за результатами підсумкового (семестрового) оцінювання та за результатами внутрішньошкільних, а також зовнішніх моніторингових досліджень;
- рейтинг ліцею за результатами ДПА у форматі ЗНО з української мови, математики, історії України, іноземної мови (англійської);
- відсоток учнів, що вступили на навчання в вищі навчальні заклади, у т.ч. на військові професії;
- відсоток педагогічних працівників - авторів навчальних програм та авторських підручників і посібників;
- кількість педагогічних працівників, яким підвищена кваліфікація;
- відсоток сертифікованих педагогічних працівників;
- звіти за результатами моніторингових досліджень та підсумки самооцінювання якості освітніх послуг;
- висновки про імідж та конкурентоздатність ліцею на ринку освітніх послуг;
- сумарна кількість та географія навчальних закладів, з якими ліцей підтримує ділові партнерські зв'язки.

Систематичний аналіз отриманих даних дозволить встановити проміжні та кінцеві результати реалізації цієї Стратегії, своєчасно виявити відхилення від очікуваних результатів і провести необхідну корекцію, забезпечити ефективне використання ресурсів ліцею, мінімізувати ризики та негативні наслідки впровадження передбачених у Стратегії заходів.

Начальник КЗ ЛОР «Львівський ліцей з
поширеною військово-фізичною підготовкою
імені Героїв Крут»
полковник

Юрій ГУСАР